



**Réunion du Comité exécutif de l'Alliance globale du karité**  
**5 Novembre 2016**  
**Accra, Ghana**

**1. Présentations et gouvernance de l'AGK**

La réunion a débuté à 9h00 avec les présentations des membres du Comité exécutif et du Secrétariat. Tous les membres du Comité exécutif et l'ensemble du personnel de direction du Secrétariat étaient présents à la réunion.

Le Président Moumouni Konaté a souhaité la bienvenue à tous les membres exécutifs et les a remercié pour leur service et leurs efforts constants au service de l'AGK.

**Présentation :** Le Secrétariat a résumé le plan stratégique adopté y compris les quatre domaines prioritaires stratégiques que sont la compétitivité améliorée, la promotion des politiques, l'expansion du marché, et l'impact de la durabilité. Le Secrétariat a également résumé les trois initiatives actuelles de l'AGK qui réalisent les domaines stratégiques prioritaires y compris l'expansion du marché, le programme de durabilité de l'AGK, et les pratiques et procédures de qualité. Tous les produits de 2015/16 et les activités proposées pour 2016/17 sont liés aux objectifs stratégiques et aux initiatives actuelles.

**Discussion/Action :** Sans objet

**2. Revue de la performance de 2015/16**

**Présentation :** Le Secrétariat a présenté une synthèse des résultats du plan de travail approuvé du Comité exécutif pour la période de Juillet 2015 à Juin 2016. Le plan de travail a été fourni aux membres du Comité exécutif (CE) avec un résumé des résultats par activité. Les principaux résultats pour la période incluaient :

- Des conférences et expositions internationales à Accra, Bruxelles, Washington DC et Lagos. Plus de 650 membres et parties prenantes y compris le Président de la République du Ghana ont participé à ces événements.
- Recrutement de 32 nouveaux membres originaires de 10 pays y compris les fabricants de chocolat, Barry Callebaut et Cloetta. Le total des membres de l'AGK se porte actuellement à 400 dans 31 pays.
- Recrutement de 35 nouveaux partenaires du programme de la durabilité, portant le total à 76 partenaires d'exécution.
- Achèvement de la construction de 20 entrepôts pour les groupements de femmes à travers un partenariat public-privé avec les membres de l'AGK et l'USAID.
- Achèvement de formations sur la qualité pour 20 000 femmes bénéficiaires en collaboration avec les Associations nationales au Ghana, au Bénin, au Burkina Faso, au Mali, en Côte d'Ivoire, et au Nigéria.
- Plaidoyer en cours pour les initiatives américaine et indienne sur le chocolat.



- Établissement de personnel/bureaux aux États-Unis et dans l'Union européenne (UE) et développement des activités de promotion et de mobilisation des fonds proposées dans le plan de travail pour la période 2016/17.
- Mobilisation de 13,2 millions d'USD pour les activités de durabilité et de promotion, y compris l'Initiative Karité durable de l'USAID.
- Augmentation de plus de 45% de la fréquentation du site web par rapport à la même période l'année dernière.
- Achèvement de l'audit financier et du rapport annuel de 2015.
- Organisation de l'Assemblée générale à *Karité 2016* et adoption du rapport annuel de 2016.

**Discussion** : Les membres ont réclamé davantage d'informations détaillées sur le statut de l'Initiative américaine du chocolat. Le Secrétariat a fourni des mises à jour sur la stratégie de plaidoyer multipartite qui inclut des collaborations avec les secteurs publics et privés aux États-Unis. Les membres ont demandé un calendrier approximatif pour le traitement de la pétition et l'exécution du projet.

Les membres ont demandé une mise à jour sur l'Initiative du Karité durable et en particulier sur les activités de suivi et d'évaluation. Le Secrétariat a fourni des détails sur l'Initiative quinquennale d'une valeur de 13 millions d'USD, y compris la composante subvention de contrepartie avec les partenaires de la durabilité. Les membres se sont dits préoccupés par le fait que l'AGK entreprenne un suivi et une évaluation appropriés de ces activités afin d'assurer des services de haute qualité pour les groupements de femmes et la protection de la marque AGK. Le Secrétariat a donné un aperçu des activités de suivi et évaluation de l'initiative pilote de l'USAID pour la construction de 20 entrepôts, y compris une étude indépendante qui sera exécutée en 2017. En outre, le Secrétariat a donné des détails sur l'approche de suivi et évaluation dans le cadre de l'Initiative Karité durable, y compris le recrutement d'un Directeur de programme ayant une expérience en audit.

Un membre a observé que les membres ne participent pas suffisamment au développement et à l'approbation des activités de l'AGK. À la demande du Président, le Secrétariat a passé en revue les responsabilités du Secrétariat, des groupes de travail, du Comité exécutif y compris les sous-comités, et de l'Assemblée générale concernant le développement, la mobilisation des fonds, les opérations, et la gouvernance de la stratégie et des activités de l'AGK conformément aux directives adoptées. Le Secrétariat a expliqué que les responsabilités et activités pour chaque entité sont demeurées les mêmes au cours des cinq dernières années. Le Président a exprimé qu'il n'avait pas d'inquiétude à cet égard et a sollicité des commentaires de la part des membres. Aucun autre membre n'a exprimé de préoccupation.

Un membre a expliqué que les activités de l'AGK ne touchent pas suffisamment les pays de l'Afrique de l'est et les acteurs au Togo. Le Secrétariat a donné des détails sur les nouveaux membres au Togo, y compris Alaffia et également qu'une réunion s'est tenue avec la Chambre de commerce et les acteurs en vue de soutenir le développement d'une association nationale. Bien que l'AGK compte des membres et activités en Afrique de l'est, la majorité de ses membres et activités sont concentrés en Afrique de l'ouest en raison du grand nombre de membres de l'AGK et d'activités d'exportation connexes dans cette sous-région. Les



initiatives spécifiques de collaboration avec l’Afrique de l’est et de développement dans cette sous-région doivent être approuvées dans le plan de travail et le budget afférent.

**Action** : Le Secrétariat produira un calendrier approximatif pour la réalisation de l’initiative du chocolat américain. Le Secrétariat partagera les résultats des activités de suivi et évaluation du programme de durabilité avec le Comité exécutif.

### 3. Activités de 2016/17 et approbation du budget

- **Activités de promotion**
- **Conférence internationale**

**Présentation** : Le Secrétariat a présenté le plan de travail provisoire pour la période de juillet 2016 à Juin 2017. Une fois les documents approuvés, le Secrétariat entreprend les activités tout au long de l’année suivant le plan et le budget, et le Comité exécutif assure la gouvernance et la supervision de ces activités. Le Secrétariat propose les conférences et expositions suivantes pour discussion et approbation :

- La conférence internationale a été proposée à Cotonou, au Bénin, les 13 et 14 mars sous le thème « Semences du changement », pour refléter les activités transformationnelles que l’AGK entreprend pour promouvoir le karité à l’échelle internationale et la durabilité de l’approvisionnement en Afrique. Les sous-thèmes ont été proposés : expansion du marché, autonomisation des femmes, gestion durable des terres, et partenariats public-privé. D’autres thèmes centraux ont été proposés comme suit : « Expansion durable » et « Briser les barrières ».
- La conférence de l’Union européenne a été proposée à Londres le 3 avril comme événement parallèle du salon professionnel de *In-Cosmetics*
- La Conférence des États-Unis a été proposée à Washington DC le 15 mai.
- L’Exposition des cosmétiques africains a été proposée à Johannesburg en Afrique du sud en août, et à Ifrane au Maroc en septembre 2016. (Ces activités avaient été préalablement approuvées par le Comité exécutif mais ont été incluses ici pour assurer la complétude du plan de travail).

**Discussion** : Les membres ont demandé à savoir si d’autres pays avaient soumis des propositions pour abriter la conférence internationale et la justification du Secrétariat pour avoir proposé le Bénin. Le Secrétariat a expliqué avoir également reçu une demande du Nigéria. Après examen, la demande du Bénin s’est avérée plus complète et a fourni toutes les informations requises dans l’appel à propositions. En outre, l’association nationale du Bénin a un Secrétariat actif qui peut aider à l’organisation de la Conférence.

Les membres ont exprimé qu’ils approuvent le thème proposé pour la conférence « Semences du changement » et sont d’avis qu’il pourrait créer une bonne opportunité de marketing pour la conférence. Ils ont également exprimé leur approbation pour le thème alternatif, « Briser les barrières » et ont demandé au Secrétariat de combiner le thème avec le sous-thème « Expansion du marché ».

Les membres ont indiqué que le Mali doit également être envisagé comme hôte potentiel en raison du fait que la conférence *Karité 2016* avait été prévue dans le pays mais a été annulée pour des raisons de sécurité.

Le représentant du Nigéria a retiré la demande du pays, indiquant qu'ils préfèrent la resoumettre dans les prochaines années.

Les membres ont décidé qu'ils doivent voter entre le Mali et le Bénin pour abriter la conférence internationale de 2017.

Les membres étaient d'avis que la proposition pour le pays hôte était en retard cette année et ont demandé au Secrétariat d'avancer le processus de sélection de la conférence internationale de 2018 à temps pour sa finalisation d'ici la Conférence *Karité 2017*.

**Action** : Les membres ont décidé que la conférence internationale de 2017 se tienne au Bénin par un vote de 5 voix contre 4. Le thème « Semences du changement » a été retenu ainsi que les sous-thèmes proposés avec une modification. Toutes les autres conférences et expositions ont été approuvées telles que proposées. Le Secrétariat publiera un appel à propositions pour la conférence de 2018 en avance de la conférence du Bénin et présentera la sélection proposée au Comité exécutif.

À 11h30, le Président levé la séance pour une pause de 30 minutes.

#### 4. Activités de promotion

##### - Recherche sur les cosmétiques

**Présentation** : La réunion a repris à 12h00 et le Secrétariat a présenté les activités de promotion suivantes à l'approbation du Comité exécutif.

- Recherche sur les cosmétiques – le Secrétariat a proposé une initiative de recherche à travers l'Université de l'État de Caroline du nord qui testera les propriétés du karité dans la réduction des inflammations de la peau.
- Initiative américaine « Généralement considéré comme étant sans danger<sup>1</sup> » - le Secrétariat a proposé de soumettre une pétition pour modifier la réglementation actuelle pour inclure le beurre de karité entier et d'autres fractions en dehors de la stéarine du karité.
- Initiative américaine du chocolat – le Secrétariat a proposé de poursuivre les efforts de plaidoyer pour modifier la norme américaine du chocolat pour inclure les ingrédients à base de karité à hauteur de 5%.
- Participation des membres américains/européens – le Secrétariat a proposé de poursuivre les efforts de collaboration à travers des événements internationaux et des réunions privées. Une initiative spécifique avec AAK USA engagera des entreprises

<sup>1</sup> *Generally Recognized as Safe Initiative (GRAS)* en anglais

cosmétiques pour promouvoir le karité, l'affiliation à l'AGK, et la participation au programme de durabilité.

- Événements internationaux – le Secrétariat a proposé de participer à une variété d'événements internationaux pour promouvoir l'industrie, l'affiliation et le programme de durabilité.
- *WeConnect Partnership* – le Secrétariat a proposé le développement d'un nouveau partenariat avec WeConnect pour promouvoir l'utilisation du karité comme ingrédients dans les produits alimentaires et cosmétiques.

**Discussion** : Les membres ont demandé à avoir des clarifications concernant la justification pour la proposition du thème spécifique de la recherche cosmétique. Le Secrétariat a expliqué avoir tenu une réunion avec les fournisseurs de produits cosmétiques et les marques durant la conférence américaine et que cela constituait la nécessité de consensus décrite. L'avantage anti-inflammatoire est important pour résoudre les problèmes de peau tels que les coups de soleil et l'eczéma. En outre, la recherche pourrait contribuer à établir un lien entre la quantité de karité dans un produit et un avantage fonctionnel particulier. Cela pourrait motiver une utilisation accrue du karité comme ingrédient dans les produits cosmétiques.

Les membres ont commenté que l'essentiel de la recherche concernant le karité dans les produits cosmétiques est une information confidentielle des entreprises et que ce type de recherche publique sera très utile aux membres de l'AGK.

Les membres ont exprimé des préoccupations quant au fait que le focus sur les préférences des consommateurs en matière de chocolat est contraignant et que l'AGK devrait plutôt mettre l'accent sur les produits alimentaires en général. Le Secrétariat a expliqué que 90% du karité exporté est utilisé dans les produits de confiserie et est largement reconnu comme substitut dans ces produits. Toutefois, des preuves existent pour suggérer que le karité améliore l'expérience des consommateurs dans la confiserie et l'étude contribuerait à améliorer la valeur du karité dans ce marché clé.

Les membres ont sollicité des clarifications sur le statut de la recherche sur les avantages du beurre de karité pour la santé dans les produits alimentaires et pourquoi l'Initiative « Généralement considéré comme étant sans danger » (GRAS) a été priorisée. Le Secrétariat a expliqué que le Directeur de la recherche au Centre de recherche de Beltsville MD du Département américain de l'Agriculture, a fait une présentation aux membres lors de la conférence américaine sur les options de recherche. Les membres ont indiqué que l'AGK doit mettre l'accent sur l'Initiative GRAS et ensuite entamer la recherche sur la santé une fois que la consommation du beurre de karité entier est approuvée aux États-Unis.

Les membres ont demandé si le personnel du Secrétariat assistera aux réunions d'engagement du nouveau membre AAK et si la documentation serait approuvée par le Secrétariat. Le Secrétariat a expliqué que toute la documentation serait approuvée par les deux parties et que le représentant américain de l'AGK ou le directeur général participera aux réunions.

Le Secrétariat a commenté que les dépenses relatives à l'étude sur les préférences des consommateurs, la recherche sur les cosmétiques et l'initiative GRAS doivent être financées

par le parrainage des membres dans la mesure où aucun financement de subvention n'est actuellement disponible. Les membres parrains souhaiteront obtenir des avantages tels que la contribution à la conception de la recherche et l'accès exclusif à la recherche pour une période donnée avant la publication du document et sa distribution aux membres. Les membres du Comité exécutif ont observé qu'il doit y avoir une option pour les petites entreprises à un niveau de parrainage moins important et aussi que la période d'accès exclusif doit être la plus courte possible. Les membres ont demandé au Secrétariat de procéder à la mobilisation des fonds privés et d'en informer le Comité exécutif régulièrement.

**Action** : Le Comité exécutif a approuvé les activités de promotion proposées. Le Secrétariat commencera la mobilisation des fonds pour les nouvelles initiatives de recherche et de politiques et feront des comptes rendus au Comité exécutif sur les résultats obtenus. Le Secrétariat s'efforcera au mieux de raccourcir les périodes d'accès exclusif.

Le président a interrompu la réunion pour une pause déjeuner d'une heure à 13h30.

## 5. Activités de durabilité

**Présentation** : La réunion a repris à 14h30. Le Secrétariat a présenté les activités proposées suivantes dans le plan de travail relatif à l'expansion et à la mise en œuvre du groupe de travail de la durabilité de l'AGK.

- Groupe de travail – la réunion est proposée à Tamale pour les 7 et 8 novembre.
- Rapports des partenaires de la durabilité – le Secrétariat a proposé de finaliser le second cycle de rapports sur la mise en œuvre des directives de durabilité et les axes de travail.
- Mise en œuvre de la Subvention de contrepartie de l'USAID – le Secrétariat a proposé de former des collaborations de membres, de signer des accords avec les partenaires, et de fournir le suivi et l'évaluation des activités des axes de travail.
- Recrutement des partenaires – le Secrétariat a proposé de recruter des partenaires de durabilité supplémentaires lors d'évènements internationaux et de réunions privées afin d'étendre la mise en œuvre des directives et des axes de travail.
- Stratégies nationales – l'AGK a proposé de collaborer avec les associations nationales pour tenir des ateliers multipartites au Ghana, au Mali, au Nigéria, au Bénin, en Côte d'Ivoire, et au Burkina Faso pour promouvoir le programme de durabilité, établir des objectifs nationaux, collaborer avec les donateurs bilatéraux, et forger de nouveaux partenariats public-privé.

**Discussion** : Les membres ont demandé davantage d'informations et de mises à jour sur la subvention de contrepartie de l'USAID qui fait partie de l'Initiative du Karité durable. Le Secrétariat a expliqué avoir développée un appel à propositions et une expression d'intérêt pour solliciter la participation des membres au projet.

À ce jour, l'AGK a reçu 51 réponses de 7 pays, portant le total du financement privé à 6 104 226 USD et 5 440 661 USD d'autres fonds de donateurs qui serviront de levier pour utiliser le financement de l'USAID. Sur la base des expressions d'intérêt, 15 collaborations étaient



cours de formation. Chaque collaboration soumettra une proposition formelle à l'AGK pour financement. Le Secrétariat, en collaboration avec le personnel de l'USAID, passera alors en revue chaque proposition et la notera, faisant des recommandations pour le financement. Le personnel du Secrétariat négociera ensuite des accords signés pour assurer la conformité avec toutes les réglementations de l'USAID. L'USAID approuvera tous les accords avant le financement.

Les membres ont demandé plus d'informations sur la composition et les activités à la réunion du groupe de travail de la durabilité (GTD). Le Secrétariat a expliqué qu'il y a 25 participants à l'évènement qui représentent toutes les catégories de parties prenantes. Ils discuteront de la biodiversité dans les parcs à karité, des meilleures pratiques dans l'engagement de la communauté, et le groupe entreprendra également des visites de sites pour voir les entrepôts et les initiatives de plantation d'arbres. L'AGK tiendra également un évènement de presse à au GTD pour annoncer la collaboration avec l'USAID.

Un membre a indiqué que les associations nationales doivent être impliquées dans les projets de durabilité. Le Secrétariat a expliqué que plusieurs associations sont impliquées dans les projets mais qu'elles doivent en faire la demande à l'instar de tous les autres partenaires de durabilité.

Un membre a déclaré qu'il est important que les femmes participent au programme de durabilité. Le Secrétariat a expliqué que plusieurs groupements de femmes sont représentés au groupe de travail et que plusieurs autres présentent des demandes pour mettre en œuvre l'Initiative du karité durable. En outre, les groupements de femmes sont impliqués dans toutes les activités du programme de durabilité. Elles sont les premières bénéficiaires de chaque activité.

**Action** : Les membres ont approuvé toutes les activités de la durabilité pour les périodes proposées dans le plan de travail.

Le président a interrompu la session pour une pause à 15h45.

## 6. Normes de qualité

- Groupe de travail
- Mise en œuvre de la feuille de route des normes de qualité

**Présentation** : La réunion a repris à 16h00. Le Secrétariat a proposé les activités de qualité suivantes pour la mise en œuvre des normes de qualité :

- Le Secrétariat a proposé de collaborer avec les partenaires de durabilité pour réaliser les formations sur la qualité au lieu d'entreprendre des initiatives financées séparément.
- Le Secrétariat a proposé de poursuivre le plaidoyer pour la norme de l'amande de l'AGK dans les normes reconnues aux niveaux régional et national.

**Discussion** : Les membres ont exprimé une préoccupation concernant les pratiques de qualité qui ne sont pas définies dans le programme de durabilité et qui par conséquent ne peuvent être mandatées dans les accords de durabilité. Les membres ont convenu que le Secrétariat pourrait encourager les partenaires à mettre en œuvre les activités.

Les membres ont souligné l'importance pour le groupe de travail de la qualité de se réunir encore une fois pour mieux discuter de la mise en œuvre de la feuille de route et des préoccupations concernant la qualité du beurre de karité.

**Action** : Le Secrétariat convoquera une réunion du groupe de travail de la qualité lors de la conférence *Karité 2017* pour aborder les questions soulevées par le Comité exécutif.

## **7. Administration**

- Approbation des manuels financier et opérationnel
- Audit

**Présentation** : Le Secrétariat a proposé les activités administratives suivantes durant la période couverte par le plan de travail.

- Le Secrétariat a proposé de recruter un auditeur pour procéder à l'audit de 2016 et préparer les états financiers.
- Le Secrétariat a proposé de produire un rapport annuel des activités pour présentation lors de l'Assemblée générale.
- Le Secrétariat a proposé des activités de mobilisation des fonds qui se focaliseront sur les activités de durabilité au niveau national et les initiatives de politiques.

**Discussion** : Le Secrétariat a passé en revue le budget pour le plan de travail proposé, expliquant le financement de subvention associé et les allocations de fonds généraux pour chaque activité. Les membres ont examiné le budget et observé qu'il est de 50% supérieur à celui de l'année dernière, ce qui montre la valeur accrue qu'il revêt pour les membres.

**Action** : Le Comité exécutif a approuvé les activités administratives telles que proposées ainsi que le budget 2016/17.

## **8. Sous-comités et divers**

- Formation du Comité Finance et Audit du CE
- Formation du Comité Politiques du CE
- Divers

Un membre a demandé des clarifications sur le rôle de la représentante des groupements de femmes au Comité exécutif. Le Secrétariat a expliqué que rôle a été établi pour assurer que la catégorie des acteurs des groupements de femmes est toujours représentée à la gouvernance de l'AGK comme ce fut le cas à la réunion d'aujourd'hui.





Le président a rappelé au Secrétariat d'assurer que toute offre d'emploi est envoyée au Comité exécutif au début du processus de recrutement. Cette mesure a été convenue lors d'une réunion précédente.

Un membre a suggéré que le Secrétariat entreprenne un projet impliquant toutes les associations nationales. Le Secrétariat a fait observer que les initiatives des politiques du karité constituent un bon rôle pour les associations nationales.

Le président a notifié le Comité exécutif que l'association nationale du Ghana a retiré les fonds qu'elle avait mobilisé au nom de l'AGK durant la conférence de 2016. Il a indiqué qu'il rencontrera le Secrétariat et le Comité exécutif pour résoudre la question et que celle-ci ne devrait pas affecter les autres associations nationales.

Le président a demandé à la vice-présidente Shannon Hess de conclure la réunion. La vice-présidente a remercié les membres pour leurs efforts soutenus. Elle exprimé sa joie de faire partie d'un groupe de travail si dévoué au secteur du karité.

La réunion a pris fin à 17h15.

#### **Diner du Comité exécutif et du Groupe de travail de la durabilité**

18h30 - 20h00 Wooden Restaurant (à une distance de marche de l'hôtel).